Allegato A) **COMUNE DI VILLA ESTENSE PROVINCIA DI PADOVA** RILEVAZIONE DELLE PARTECIPAZIONI AI SENSI DELL'ART. 24 DEL D. LGS. N. 175/2016 -**RELAZIONE TECNICA AL 31/12/2018** 14/12/2019

INDICE

01.		SCHEDA ANAGRAFICA
02.		RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE
	02.01.	Ricognizione delle società a partecipazione diretta
	02.02.	Ricognizione delle società a partecipazione indiretta
	02.03.	Grafico delle relazioni tra partecipazioni
03.		REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA (T.U.S.P.)
	03.01.	Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)
	03.02.	Condizioni art. 20 co. 2
04.		MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE
05.		AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE
	05.01.	Contenimento costi
	05.02.	Cessione/Alienazione quote
	05.03.	Liquidazione
	05.04.	Fusione/Incorporazione
	05.05.	Riepilogo
06.		ELENCO MOTIVAZIONI

DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DAGLI ENTI TERITORIALI (ART. 24 D.LGS. N. 175/2016)					
. SCHEDA ANAGRAFICA					
Tipologia Ente:	Comune				
Denominazione Ente:	VENETO				
Codice fiscale dell'Ente:	Codice fiscale dell'Ente: 82004910285				
L'ente ha già adoti		cionalizzazione ai sensi dell'art. 1 co. 612, l. n. 19	90/2014 SI		
	ato il piano operativo di ra		90/2014 SI		
L'ente ha già adott Dati del referente/respons Nome:	ato il piano operativo di ra		90/2014 SI		
Dati del referente/respons Nome:	ato il piano operativo di ra	del piano	90/2014 SI		
Dati del referente/respons	ato il piano operativo di ra	del piano Cognome:	90/2014 SI		
Dati del referente/respons lome: ENZO Recapiti: ndirizzo:	ato il piano operativo di raz	del piano Cognome:	90/2014 SI		
Dati del referente/respons Nome: RENZO Recapiti: ndirizzo: Zzza A.G. Valentinelli n. 5 - 350	ato il piano operativo di raz	del piano Cognome:	90/2014 SI		
Dati del referente/respons Nome: RENZO Recapiti:	ato il piano operativo di raz	del piano Cognome: BOTTARO	90/2014 SI		

01_Scheda_anagrafica 3

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

Se l'ente partecipa al capitale di una società sia direttamente sia indirettamente, compilare sia la scheda 02.01. sia la scheda 02.02.

02.01. Ricognizione delle società a partecipazione diretta

Progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	% Quota di partecipazione	Attività svolta	Partecipazione di controllo	Società in house	Quotata (ai sensi del d.lgs. n. 175/2016)	Holding pura
Α	В	С	D	E	F	G	н	I	J
Dir_1	00064780281	Acquevenete S.p.A.	2017	0,78	Gestione di impianti anche a tecnologia complessa ed in generale la gestione dei servizi	NO	NO	SI	NO
Dir_2	03748880287	GAL Patavino S.c. a r.l.	2002	0,78	Dal 12/04/17 codice 70.21.00 "Attività per conto terzi volte a migliorare l'immagine pubblica di	NO	NO	NO	NO

Le società a partecipazione diretta (quotate e non quotate) sono sempre oggetto di ricognizione, anche se non controllate dall'ente.

Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.

Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.

Colonna E: Inserire valori comprensivi di decimali.

Colonna F: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.

Colonna G: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.

Colonna H: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.

Colonna I: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.

Colonna J: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

02.01 Ricognizione Dirette 4

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.02. Ricognizione delle società a partecipazione indiretta

Progressivo	Codice fiscale società	Denominazione società	Anno di costituzione	Denominazione società/organismo tramite	% Quota di partecipazione società/organismo tramite	% Quota di partecipazione indiretta Amministrazione	Attività svolta	Partecipazione di controllo	Società in house
A	В	С	D	E	F	G	н	I	J
Ind_1	1 1111111111111111111111111111111111111	Centro Veneto Gestione Acque S.r.l.	2003	Acquevenete S.p.A.	100,00	1,01	Attività accessoria compresa nel perimetro del servizio idrico integrato, come previsto	NO	NO
Ind_2	04042120230	Viveracqua S.c.a.r.l.	2011	Acquevenete S.p.A.	11,84	0,119584	Obiettivi: la creazione di sinergie fra i soci aderenti, l'ottimizzazione e la riduzione	NO	NO
Ind_3	03557860289	Pronet S.r.l. IN LIQUIDAZIONE	2000	Acquevenete S.p.A.	15,69	0,158469	Concluse tutte le procedure da parte di acquevenete spa; in attesa del bilancio finale di	NO	NO

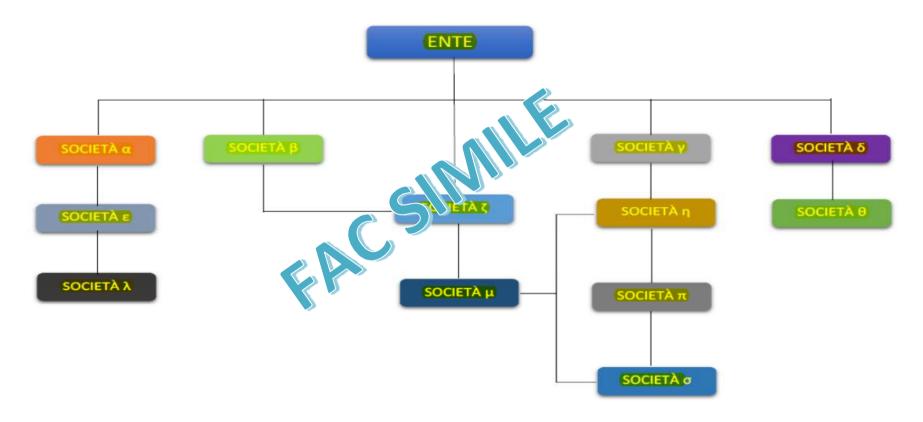
Le società a partecipazione indiretta (quotate e non quotate) sono oggetto di ricognizione solo se detenute dall'ente per il tramite di una società/organismo sottoposto a controllo da parte dello stesso.

- Colonna B: Inserire codice di 11 cifre per le società aventi sede in Italia; codice di 11 cifre seguito da "E" per le società aventi sede all'estero.
- Colonna C: Inserire la ragione sociale comprensiva della forma giuridica.
- Colonna E: Inserire la denominazione delle società/organismi (1 o +) attraverso le quali l'ente partecipa alle medesime. Per le indirette di livello successivo, inserire la denominazione delle società/organismi partecipanti (1 o +) del livello immediatamente precedente.
- Colonna F: indicare separatamente ciascuna quota di partecipazione (comprensiva di decimali) qualora la partecipazione sia detenuta attraverso 2 o + società/organismi tramite.
- Colonna G: indicare una unica quota di partecipazione (comprensiva di decimali) determinata in proporzione alla quote di partecipazione dei livelli precedenti.
- Colonna H: Inserire una descrizione sintetica della/e attività effettivamente svolta/e.
- Colonna I: Indicare se la partecipazione detenuta dall'amministrazione è di controllo ai sensi dell'art. 2359 c.c.
- Colonna J: Indicare "SI" se l'Amministrazione esercita il controllo analogo o più Amministrazioni esercitano il controllo analogo congiunto.
- Colonna K: Indicare "SI" se la società emette azioni quotate in mercati regolamentati; se ha emesso, al 31/12/2015, strumenti finanziari quotati in mercati regolamentati; se sia partecipata da società quotate o che hanno emesso strumenti finanziari quotati.
- Colonna L: Indicare "SI" se la società ha come oggetto sociale esclusivo la gestione delle partecipazioni societarie per conto dell'Amministrazione.

02.02 Ricognizione Indirette 5

02. RICOGNIZIONE DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

02.03. Grafico delle relazioni tra partecipazioni



02.03_Grafico_Relazioni 6

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Denominazione società partecipata: Acquevenete S.p.A.	(b)
Tipo partecipazione: Diretta ((c)
Attività svolta: Gestione di impianti anche a tecnologia complessa ed in	(d)
indicare se la società:	
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)	
_ Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26. co. 2)	
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.)	
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)	
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies)	
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:	
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7)	
_ Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico- sportiva in aree montane (art. 4. co. 7)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7)	
Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4. co. 8)	
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis)	
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1)	✓
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)	✓
Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2. lett. b)	
Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4. co. 2. lett. c)	
Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni(art. 4, co. 2. lett. d)	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)	
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)	
Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad una delle attività di cui ai commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi 6, 7, 8:	

03.01_Finalità_Attività_Tusp 1

⁽a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

⁽c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

⁽d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	2	(a)
Denominazione società partecipata:	GAL Patavino S.c. a r.l.	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	Dal 12/04/17 codice 70.21.00 "Attività per conto	(d)
indicare se la società:		
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regi di prodetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26. co. 2)	ioni, ovvero la realizzazione	
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, da parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dall		
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)		
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26	5, co. 12 <i>-sexies</i>)	
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:		
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione L	ocale (art. 4, co. 6)	V
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di even	iti fieristici (art. 4, co. 7)	
Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a sportiva in aree montane (art. 4. co. 7)	n fune per la mobilità turistico-	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co	o. 7)	
Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4. co. 8)	ricerca, ovvero gestisce	
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) furiferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza		
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzio	nali dell'ente (art. 4, co. 1)	
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		
Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra ammini co. 2. lett. b)	strazioni pubbliche (art. 4,	
Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interess contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4. co. 2. lett. c)	e generale attraverso un	
Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgime co. 2. lett. d)	ento delle loro funzioni(art. 4,	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		
Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi o		

(a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

(c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.01_Finalità_Attività_Tus 2

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata	Indiiretta 1	(a)
Denominazione società partecipata	Centro Veneto Gestione Acque S.r.l.	(b)
Tipo partecipazione	Indiretta	(c)
Attività svolta	Attività accessoria al servizio idrico integrato:	(d)
indicare se la società:		
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
_ Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Reg di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26. co. 2)	gioni, ovvero la realizzazione	
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, d parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dal		
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)		
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 2	6, co. 12 <i>-sexies</i>)	
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:		
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione	Locale (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eve	nti fieristici (art. 4, co. 7)	
_ Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto sportiva in aree montane (art. 4. co. 7)	a fune per la mobilità turistico-	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, c	0. 7)	
_ Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4. co. 8)	ricerca, ovvero gestisce	
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fi riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenz		
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzione	onali dell'ente (art. 4, co. 1)	
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		
_ Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra ammin co. 2. lett. b)	istrazioni pubbliche (art. 4,	
_ Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interes contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4. co. 2. lett. c)	se generale attraverso un	
_ Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgim co. 2. lett. d)	ento delle loro funzioni(art. 4,	V
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		
Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ac commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi		

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.01_Finalità_Attività_Tus 3

03.01. Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Compilare una scheda per ciascuna società

Progressivo società partecipata:	Indiretta 2	(a)
Denominazione società partecipata:	Viveracqua S.c.a.r.l.	(b)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
Attività svolta:	Gestione fasi attività del servizio idrico integrato	(d)
indicare se la società:		
- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2)		
Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Reg di prodetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26. co. 2)	ioni, ovvero la realizzazione	
È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, da parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dall		
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis)		
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 20	5, co. 12 <i>-sexies</i>)	
Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:		
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione L	ocale (art. 4, co. 6)	
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di ever	ti fieristici (art. 4, co. 7)	
Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a sportiva in aree montane (art. 4. co. 7)	fune per la mobilità turistico-	
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co	o. 7)	
Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4. co. 8)	ricerca, ovvero gestisce	
Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) for riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza		
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzio	nali dell'ente (art. 4, co. 1)	V
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a)		
Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra ammini co. 2. lett. b)	strazioni pubbliche (art. 4,	
Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interess contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4. co. 2. lett. c)	e generale attraverso un	
Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimo co. 2. lett. d)	ento delle loro funzioni(art. 4,	
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e)		
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3)		
Indicare le motivazioni della riconducibilità o meno ai vincoli di scopo di cui al co. 1 o ad commi 2 e 3, anche con riferimento alle società che svolgono le attività di cui ai commi d		

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(d): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

03.01_Finalità_Attività_Tus 4

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

mpilare una scheda per ciascuna società		
Progressivo società partecipata:	Dir_1	(a)
Denominazione società partecipata:	Acquevenete S.p.A.	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	Gestione di impianti anche a tecnologia complessa ed in generale la gestione dei	(d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	297,00
Numero amministratori	7
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO (g)		
2017	2.937.487,00	
2016	0,00	
2015	0,00	
2014	0,00	
2013	0,00	

Importi in euro Costo del personale (f) 16.248.204,00 Compensi amministratori 70.643,00 Compensi componenti organo di controllo 45.038,00

Importi in euro

FATTURATO		
2017	0,00	
2016	0,00	
2015	0,00	
FATTURATO MEDIO	0,00	

	2013	0,00			
	Sussistenza delle condizio	oni di cui all'art. 20, co. 2:			
-	La partecipazione so	cietaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)		V	
-	Società priva di diper	ndenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)			
-	Svolgimento di attivit co. 2. lett. c)	ità analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20,			
	Indicare quali società	à (anti strumantali)			
	mulcare quan società	ayena sa amencan.			
-	Fatturato medio non	superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)			
-	Perdite in 4 dei 5 ese	ercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)		
-	Necessità di contenin	mento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)			
-	Necessità di aggrega	azione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)			
	Indicare le motivazio	oni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:	_		
	Azioni da intraprende	ere:	_		

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare	una	cchodi	nore	iaccuna	coriet	,

ompilare una scheda per ciascuna società Progressivo società partecipata:	Dir_2	(a)
Denominazione società partecipata:	GAL Patavino S.c. a r.l.	(b)
Tipo partecipazione:	Diretta	(c)
Attività svolta:	Dal 12/04/17 codice 70.21.00 "Attività per conto terzi volte a migliorare	(d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	0,00
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	1
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro Costo del personale (f) 0,00 Compensi amministratori 10.500,00 Compensi componenti organo di controllo 5.000,00

> 2017 2016

Importi in euro RISULTATO D'ESERCIZIO (g) 2017

Importi in euro **FATTURATO**

0.00

2015	0,00	2015	0,00
2014	0,00	FATTURATO MEDIO	0,00
2013	0,00		

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:	
Sussistenza delle condizioni di cui di di i. 20, co. 2.	
- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)	7
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)	
Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2. lett. c)	
Indicare quali società/enti strumentali:	
- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)	
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)	
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)	
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)	
Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti: Azioni da intraprendere:	

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.02_Condizioni_Art20co.2_2 12

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

ompilare una scheda per ciascuna società		_
Progressivo società partecipata:	Indiretta 1	(a)
		1
Denominazione società partecipata:	Centro Veneto Gestione Acque S.r.l.	(b)
		1
Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
Attività svolta:	Attività accessoria al servizio idrico integrato: efficientamento ciclo attivo e	(d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	7,00
Numero amministratori	1
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	0
di cui nominati dall'Ente	0

Costo del personale (f) 364.229,00 Compensi amministratori 8.000,00 Compensi componenti organo di controllo 0,00

Importi in euro

Importi in euro RISULTATO D'ESERCIZIO (g) 2017 2016 2015 7.951,00 2014 6.162,00 10.066,00 2013

Importi in euro **FATTURATO** 2017 2016 1.198.489,00 2015 1.253.533.00 FATTURATO MEDIO 1.170.725,33

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:	
- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a)	
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b)	
Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2. lett. c)	
Indicare quali società/enti strumentali:	
- Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies)	
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e)	
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f)	
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g)	
Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti: Azioni da intraprendere:	

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
- (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.02_Condizioni_Art20co.2_3 13

03.02. Condizioni art. 20, co. 2

Compilare	una	cchode	nor ci	iaccuna	cariet

ompilare una scheda per ciascuna società Progressivo società partecipata:	Indiretta 2	(a)
Denominazione società partecipata:	Viveracqua S.c.a.r.l.	(b)
Tipo partecipazione:	Indiretta	(c)
Attività svolta:	Gestione fasi attività del servizio idrico integrato	(d)

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2015:

Numero medio dipendenti (e)	1,00
Numero amministratori	3
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	0
di cui nominati dall'Ente	0

Costo del personale (f) 0,00 amministratori Compensi componenti organo di controllo 0,00

Importi in euro

42.142,00

Importi in euro RISULTATO D'ESERCIZIO (g) 2017 2015 9.660.00 2014 8.840.00 2013 3.099.00

Importi in euro **FATTURATO** 2017 2016 2015 623 968 00 **FATTURATO MEDIO** 645.768.67

- Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2: - La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) - Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) Svolgimento di attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2. lett. c) Indicare quali società/enti strumentali: - Fatturato medio non superiore a 500.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies) - Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) - Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) - Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) <u>Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:</u> Azioni da intraprendere:
 - (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
 - (b): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
 - (c): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
 - (d): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
 - (e): Inserire il numero medio di dipendenti come da nota integrativa al bilancio.
 - (f): Inserire la voce B9 del Conto economico.
- (g): Inserire il risultato d'esercizio al netto delle imposte.

03.02_Condizioni_Art20co.2_4

04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE

Compilare un record per ciascuna partecipazione che si intende mantenere senza interventi di razionalizzazione

Progressivo	Denominazione società	Tipo di partecipazione	Attività svolta	% Quota di partecipazione	Motivazioni della scelta
А	В	С	D	E	F
1	Acquevenete S.p.A.	Diretta	Gestione di impianti anche a tecnologia	0,78	Gestione di impianti anche a tecnologia complessa ed in generale la gestione dei servizi pubblici di pertinenza dei comuni (); La progettazione, la costruzione e la gestione di impianti connessi al ciclo integrato delle acque,
2	GAL Patavino S.c. a r.l.	Diretta	Dal 12/04/17 codice 70.21.00 "Attività per	1,29	Dal 12/04/17 codice 70.21.00 "Attività per conto terzi volte a migliorare l'immagine pubblica di un'organizzazione/promozione dell'economia del territorio.

- Colonna A: Inserire uno dei progressivi indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- Colonna B: Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- Colonna C: Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), oppure in parte direttamente e in parte indirettamente.
- Colonna D: Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- Colonna E: Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
- Colonna F: Indicare, ai sensi dell'art. 24 co. 1, la/le motivazioni della scelta di mantenimento della partecipazione senza alcun intervento di razionalizzazione.

Allo scopo, specificare la sussistenza dei requisiti indicati dalla scheda 03.01 (stretta necessarietà della società alle finalità dell'ente e svolgimento da parte della medesima di una delle attività consentite dall'art. 4). In caso di attività inerenti ai servizi pubblici locali, esplicitare le ragioni della convenienza economica dell'erogazione del servizio mediante la società anzichè in forme alternative (gestione diretta, azienda speciale, ecc.) e della sostenibilità della scelta in termini di costo-opportunità per l'ente. Con riferimento alle condizioni di cui alla scheda 03.02, dichiarare espressamente che non ricorrono le condizioni ivi indicate e darne motivazione. In relazione ai servizi pubblici a rete di rilevanza economica, dare dimostrazione della non necessarietà di operazioni di aggregazione con altre società operanti nello stesso settore e del fatto che la società svolge servizi non compresi tra quelli da affidare per il tramite dell'Ente di Governo d'Ambito.

04 Mantenimento 15

04. MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE

Compilare un record per ciascuna partecipazione che si intende mantenere senza interventi di razionalizzazione

Progressivo	Denominazione società	Tipo di partecipazione	Attività svolta	% Quota di partecipazione	Motivazioni della scelta
A	В	С	D	E	F
02.01	Centro Veneto Gestione Acque S.r.l.	Indiretta	Attività accessoria al servizio idrico	1,01	Svolge attività di commercializzazione dei rifiuti liquidi industriali, efficientamento del ciclo attivo e del controllo di gestione, mediante internalizzazione delle attività a più alto contenuto di know-how. Inoltre gestisce le f l'attività di lettura contatori e
02.04	Viveracqua S.c.a.r.l.	Indiretta	Gestione fasi attività del servizio idrico	0,119584	Società consorziale a capitale interamente pubblico, consente la realizzazione di economie di scala (razionalizzazione di attività comuni, acquisti congiunti, finanziamenti comuni, riduzione dei costi di gestione) e di scopo (uffici a servizio dei soci, gruppi di

- Colonna A: Inserire uno dei progressivi indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- Colonna B: Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- Colonna C: Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), oppure in parte direttamente e in parte indirettamente.
- Colonna D: Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- Colonna E: Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
- Colonna F: Indicare, ai sensi dell'art. 24 co. 1, la/le motivazioni della scelta di mantenimento della partecipazione senza alcun intervento di razionalizzazione.

Allo scopo, specificare la sussistenza dei requisiti indicati dalla scheda 03.01 (stretta necessarietà della società alle finalità dell'ente e svolgimento da parte della medesima di una delle attività consentite dall'art. 4). In caso di attività inerenti ai servizi pubblici locali, esplicitare le ragioni della convenienza economica dell'erogazione del servizio mediante la società anzichè in forme alternative (gestione diretta, azienda speciale, ecc.) e della sostenibilità della scelta in termini di costo-opportunità per l'ente. Con riferimento alle condizioni di cui alla scheda 03.02, dichiarare espressamente che non ricorrono le condizioni ivi indicate e darne motivazione. In relazione ai servizi pubblici a rete di rilevanza economica, dare dimostrazione della non necessarietà di operazioni di aggregazione con altre società operanti nello stesso settore e del fatto che la società svolge servizi non compresi tra quelli da affidare per il tramite dell'Ente di Governo d'Ambito.

04 Mantenimento INDIRETTE 16

05.01. Contenimento costi

Compilare una scheda per ciascuna società per la quale si prevedono interventi di contenimento dei costi

Progressivo società partecipata:		(a)	Quota di partecipazione detenuta:	(1
Denominazione società partecipata:				(4
Tipo partecipazione:		(d)		
Attività svolta:				(e)
Descrivere gli interventi di contenimento p	programmati:			
Indicare le motivazioni:				
Indicare le modalità di attuazione:				
Indicare i tempi stimati:				
Indicare una stima dei risparmi attesi:				

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
- (c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

05.02. Cessione/Alienazione quote

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende cedere/alienare

Progressivo società partecipata:	(a) Quota di partecipazione detenuta:	(E
Denominazione società partecipata:	(c) Quota di partecipazione da cedere/alienare:	(0
Tipo partecipazione:	(e)	
Attività svolta:		(f
Selezionare le motivazioni della scelta:		
		(9
In caso di scelta dell'opzione "altro", specii	iicare:	
Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni d	lella scelta:	
Indicare le modalità di attuazione della ces	sione/alienazione:	<u> </u>
Indicare i tempi stimati per il perfezioname	ento della cessione/alienazione:	
Indicare una stima dei risparmi attesi:		
and some some some some		

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
- (c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (d): Inserire la quota di partecipazione che si intende cedere/alienare.
- (e): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (f): Inserire l'attività svolta come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (g): Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".

05.02_Azioni_Cessione 18

05.03. Liquidazione

Compilare una scheda per ciascuna partecipazione che si intende mettere in liquidazione

Progressivo società partecipata:	(a)	Quota di partecipazione detenuta:	(b)
Denominazione società partecipata:			(c)
Tipo partecipazione:	(d)		
Attività svolta:			(e)
Selezionare le motivazioni della scelta:			
			(f)
In caso di scelta dell'opzione "altro", speci	ficare:		
Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni d	della scelta:		
Indicare le modalità di attuazione della liqu	uidazione:		
Indicare i tempi stimati per la conclusione	della procedura:		
Indicare una stima dei risparmi attesi:			
Thateare and stima del risparmi detesi.			

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
- (c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.
- (e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (f): Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".

05.03_Azioni_Liquidazione

05.04. Fusione/Incorporazione

Cc	ompilare ι	ına scheda	per ciascuna	partecipazione	che si intende j	fondere/	'incorporare

Progressivo società partecipata:		(a)	Quota di partecipazione detenuta:	(b)
Denominazione società partecipata:				(c)
Tipo partecipazione:		(d)		
Attività svolta:				(e)
Selezionare le motivazioni della scelta:				
				(f)
In caso di scelta dell'opzione "altro", speci	ficare:			
Fornire ulteriori dettagli sulle motivazioni d	della scelta:			
- come discover desired.				
Indicare le modalità di attuazione dell'oper	razione straordinaria:			
Indicare i tempi stimati per il perfezioname	ento dell'operazione:			
Indicare una stima dei risparmi attesi:				

- (a): Inserire uno dei progressivi già indicati nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (b): Inserire la quota complessiva di partecipazione dell'Amministrazione, sommando le quote dirette (02.01 colonna E) e indirette (02.02 colonna G).
- (c): Inserire la ragione sociale come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).
- (d): Indicare il tipo di partecipazione distinguendo i casi in cui la società sia partecipata direttamente, indirettamente (tramite altra società/organismo), ovvero in parte direttamente e in parte indirettamente.

(e): Inserire l'attività come indicata nelle schede di ricognizione (02.01; 02.02).

05.04_Azioni_Fusione

(f): Vedi scheda 06. "Appendice_motivazioni".

05.04_Azioni_Fusione 21

05.05. Riepilogo

Azione di razionalizzazione	Progressivo	Denominazione società	% Quota di partecipazione	Tempi di realizzazione degli interventi	Risparmi attesi (importo)
Contenimento dei costi					
Cessione/Alienazione quote					
Liquidazione					
Fusione/Incorporazione					

05.05_Riepilogo

06. ELENCO MOTIVAZIONI SCHEDE 05.02, 05.03 E 05.04

Scheda 05.02: Cessione/Alienazione quote

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Intervenuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
- Società con fatturato medio inferiore a 500 mila euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o similare ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

Scheda 05.03: Liquidazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Internalizzazione delle attività svolte dalla società
- Scelta di gestione del servizio in forma alternativa
- Intervenuta modifica nella gestione/amministrazione della società, non condivisa dall'Ente
- Società inattiva o non più operativa
- Società non indispensabile per il perseguimento delle finalità dell'Ente
- Società composta da soli amministratori o con numero dipendenti inferiore al numero amministratori
- Società con fatturato medio inferiore a 500 mila euro euro nel triennio precedente
- Perdite reiterate
- Carenza persistente di liquidità
- Società con oggetto analogo o similare ad altri organismi partecipati dall'Ente
- Altro (specificare)

Scheda 05.04: Fusione/Incorporazione

Nella "cella" relativa alla selezione delle motivazioni della scelta, dal menù a tendina è possibile scegliere tra le seguenti opzioni:

- Svolgimento di attività complementari o analoghe a quelle coinvolte nel progetto di fusione/incorporazione
- Aggregazione di società di servizi pubblici locali a rilevanza economica
- Riduzione/contenimento dei costi di funzionamento (compresi quelli degli amministratori e organi di revisione interna) o dei costi di produzione di beni e servizi
- Compensazione di eventuali squilibri finanziari e/o economici preesistenti alla fusione/incorporazione
- Realizzazione di economie di scala e di altre sinergie per l'integrazione di fasi consecutive della produzione di beni e servizi e/o migliore utilizzo degli impianti, delle attrezzature e del know how in uso
- Altro (specificare)

06. Elenco motivazioni 23